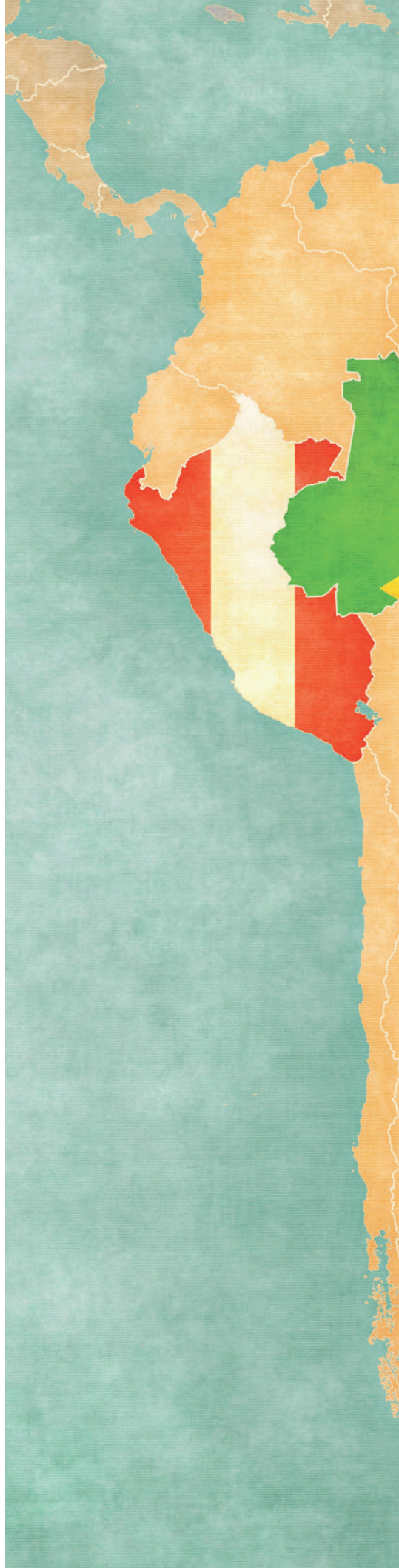
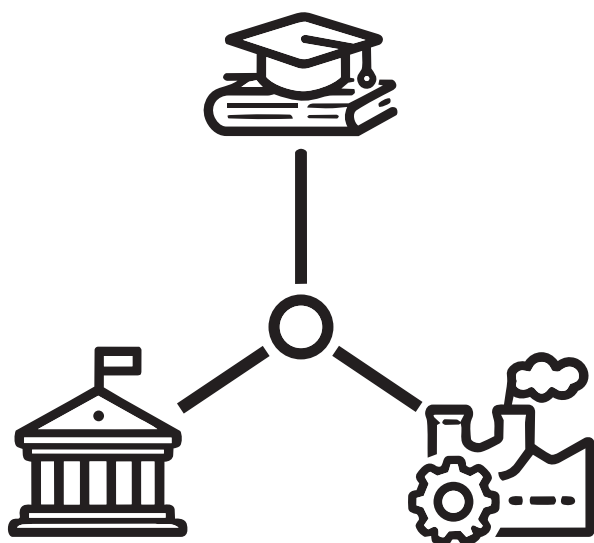


12

EL TRIÁNGULO DE LA INNOVACIÓN

¿Por qué algunos países innovan mejor?
Este trabajo busca respuestas en la articulación entre la academia, el Estado y el sector privado, tanto en Brasil como en Perú

Buenos vecinos.
Perú y Brasil, dos economías distintas que comparten un desafío común: convertir el conocimiento en innovación.





Artindo / Shutterstock



Conoce el
proyecto aquí:

INFORMACIÓN CLAVE

Triple hélice

Modelo que propone que la innovación depende de la interacción entre la universidad, el Estado y la empresa.

.....

En el mundo

Brasil y Perú ocupan los puestos 52 y 80, respectivamente, en el Global Innovation Index 2025, en el que figuran 139 países. Este *ranking* mide el nivel de innovación de las naciones.

.....

En Latinoamérica

Según el Global Innovation Index 2025, Brasil ocupa el segundo puesto en la región y Perú, el octavo en materia de innovación.

Ecosistema.
La innovación no depende solo de la creatividad individual, sino de todo un marco institucional que le dé soporte.

La innovación no es solo cuestión de tener una buena idea. Requiere recursos, instituciones que los canalicen de manera eficiente y actores que trabajen en la misma dirección. En el Perú, sin embargo, esa articulación aún es débil: nuestro ecosistema de innovación tiene una capacidad reducida para convertir la inversión en conocimiento y este en productos finales y soluciones concretas.

Ante este panorama, Víctor Bohórquez López, docente de la carrera de Administración de la Universidad de Lima, lidera un proyecto orientado a promover la innovación en Perú y Brasil, en el que también participan Marcelo Pimentel, profesor de la misma especialidad, y un grupo de investigadores brasileños de la Universidad Federal Rural de Río de Janeiro.

El estudio se centra en la eficiencia de la triple hélice, un modelo desarrollado por Henry Etzkowitz y Loet Leydesdorff (1995), que propone que la innovación depende de la interacción entre tres actores: la universidad, el Estado y la empresa privada. La universidad genera conocimiento y desarrolla investigación; el Estado fomenta la investigación y establece las reglas del juego que facilitan el desarrollo empresarial; y, por último, la empresa transforma ese conocimiento en productos y servicios que llegan al mercado.

El estudio examina cómo la interacción entre estos tres actores impacta en la productividad y en la eficiencia, con el propósito de identificar buenas prácticas, detectar

deficiencias y desarrollar estrategias para aprovechar las oportunidades.

Aunque el análisis estadístico aún sigue en proceso, los primeros resultados sugieren que Brasil, con un ecosistema más maduro, necesita fortalecer sus instituciones. Perú, en cambio, enfrenta un desafío más estructural: fortalecer la capacidad de transformar el conocimiento generado en sus universidades en soluciones concretas para el mercado.

El objetivo final va más allá de la evidencia académica: apunta a

ofrecer lineamientos para el diseño de políticas públicas que fortalezcan los ecosistemas de innovación en ambos países y en el resto de América Latina.

DATOS Y ANÁLISIS

Según Bohórquez, doctor en Administración de Negocios por la IE Business School (España), en Latinoamérica no se cuenta con una medida del éxito de las innovaciones o emprendimientos a partir de las interacciones de la triple hélice.

Imagen generada con Gemini (Google)



¿Por qué algunos ecosistemas convierten el conocimiento en riqueza y otros no? La respuesta no está solo en los recursos disponibles, sino en qué tan bien se articulan la universidad, el Estado y la empresa para trabajar juntos”.

Víctor Bohórquez, responsable del proyecto

No obstante, el investigador menciona un estudio sobre los sectores agroindustriales y aeroespaciales en Brasil (Delmarco et al., 2019), el cual revela que la desconexión entre universidades y empresas tiene un costo concreto: la baja conversión de la inversión en investigación y desarrollo (I+D) en productos que lleguen al mercado. Si eso ocurre en Brasil, uno de los líderes en investigación de la región, la situación en el Perú es aún más compleja: cada actor del ecosistema enfrenta sus propios obstáculos estructurales, lo que dificulta medir estas interacciones.

El proyecto liderado por Bohórquez busca aportar evidencia en un campo poco estudiado. Durante la recolección de datos, se tomaron en cuenta indicadores como el gasto interno en I+D, el número de graduados de maestría y doctorado, las publicaciones indexadas en Web of Science, el número de patentes y la exportación de tecnología, en relación con el PBI de cada país.

Con la información recopilada, se aplicará un análisis estadístico para interpretar los resultados y formular conclusiones que permitan responder a la siguiente pregunta: ¿por qué algunos ecosistemas convierten el conocimiento en riqueza y otros no?

“La respuesta no está solo en los recursos disponibles, sino en qué tan bien se articulan la universidad, el Estado y la empresa para trabajar juntos. Muchas veces se asume que estas interacciones funcionan, pero no siempre existe una base científica que lo demuestre”, afirma Bohórquez.

FICHA INFORMATIVA

Mapeando la eficiencia de la triple hélice: comparación de dos ecosistemas de innovación de Brasil y Perú

Este proyecto tiene como objetivo integrar datos de varios indicadores para realizar un análisis detallado de la eficiencia de la relación entre la universidad, el Estado y la empresa privada en los ecosistemas de innovación de Brasil y el Perú.

Investigador responsable: Víctor Bohórquez López

Investigadores adjuntos: Marcelo Pimentel Bernal y Gustavo Quevedo Tamayo

Objetivo de desarrollo sostenible:

ODS 9 (industria, innovación e infraestructura)

REFERENCIAS

Delmarco, G., Hulsink, W. y Zawislak, P. A. (2019). New perspectives on university-industry relations: An analysis of the knowledge flow within two sectors and two countries. *Technology Analysis and Strategic Management*, 31(11).

Etzkowitz, H. y Leydesdorff, L. (1995). The triple helix—university–industry–government relations: A laboratory for knowledge based economic development. *EASST Review*, 14(1), 14-19.

PARA SABER MÁS

Medina, A. (2025, 20 de febrero). *Brasil lidera el ecosistema de startups en América Latina*. Startups Latam.

World Intellectual Property Organization. (2025). *Global Innovation Index 2025*.