

# Lionel Derteano

**“No concibo el éxito de una empresa desligado del éxito del país”**

El destacado economista, presidente del directorio del Banco Pichincha y presidente del Consejo Consultivo de la Universidad de Lima, sostiene que el desarrollo del país exige una responsabilidad compartida.



**E**conomista por la Universidad de Lima, Lionel Derteano es un profesional ligado, sobre todo, al sector financiero. Es presidente del directorio del Banco Pichincha, director titular de Intermediación Financiera y Mercado de Valores en la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (Confiep) y presidente del Consejo Consultivo de nuestra casa de estudios. Estas distintas funciones tienen un denominador común: el compromiso con el progreso del Perú.

**Desde tu experiencia y los diversos cargos que ocupas, ¿qué responsabilidad sientes hoy frente al país?**

Creo que tenemos la responsabilidad de dejarles a las generaciones que vienen —a nuestros hijos, a los jóvenes— un país mejor. Y

soy un convencido de que sin educación no lo lograremos. Asimismo, tenemos que mejorar nuestro entorno para que el desarrollo sea viable y sostenible. No concibo el éxito de una empresa desligado del éxito del país.

**¿Qué más te preocupa?**

Lamentablemente, en el Perú, la política no está alineada con un proyecto de éxito de mediano o largo plazo. Para cambiar la educación se necesitan por lo menos treinta o cuarenta años, y los políticos tienen apenas un horizonte de cinco años. No veo que tengan interés en cambiar las cosas. Entonces, nos toca a los demás hacerlo por las nuevas generaciones. No asumir esa responsabilidad sería un gran error.

**¿Qué inquietudes sobre el desarrollo del país conciernen especialmente a tu profesión?**

Algo que atañe no solo a los economistas, sino a todos los profesionales, es ser íntegros en todo el sentido de la palabra. Los profesionales pueden ser muy buenos, pero necesitan dar un paso más allá para que el profesionalismo se extienda también a los ámbitos de la ética y la moral y puedan ser un ejemplo para los demás. Sin eso, no construiremos el país que necesitamos.

**Hay que ser ético para actuar.**

Cada uno tiene que ser responsable de sus acciones e ir hacia adelante. Eso es algo que creo que caracteriza a la Universidad de Lima: siempre avanza creando carreras y formando profesionales. ¿Faltan cosas por hacer? Sin duda, pero ya se están llevando a cabo. Todas las empresas tienen cosas por mejorar. Lo importante es comenzar a actuar al respecto.

## Lionel Derteano en el tiempo

Antes de ocupar sus puestos actuales, trabajó por más de veinte años en el Grupo Credicorp. En algún punto de esa prolongada experiencia, llegó a tener a su cargo a cerca de 12 000 personas. Este *selfie* fue tomado en esa época.

1989

Comienza sus estudios en la Ulima.

1993

Asistente en Papelera del Sur.

2025

Director titular de Intermediación Financiera y Mercado de Valores en la Confiep.





## tres momentos

# 1

Cuando era estudiante de Economía, practicaba varios deportes, en especial el básquet, disciplina en equipo con la que desarrolló habilidades de liderazgo.

# 2

Completó el MBA en Estados Unidos. Fue en el Owen Graduate School of Management de Vanderbilt University, en Nashville, Tennessee, en 1998.

# 3

En el 2024 asumió la presidencia del Consejo Consultivo de la Ulima, también integrado por Rosa María Flores-Araoz, Ana Romero, Fernando Alegre y Diego Peschiera.

### ¿Qué te da esperanza del Perú?

Creo que estamos entrando en una etapa de oro para el país y para Sudamérica en los próximos cincuenta o sesenta años. Aprovecharla dependerá de nosotros. Europa está complicada con sus temas de inmigración y tensiones culturales. Estados Unidos disputa el dominio del mundo con China y Rusia. Nosotros tenemos todos los recursos naturales y las fortalezas para explotarlos adecuadamente e integrarnos.

### ¿Qué necesitamos para aprovechar esta oportunidad?

Educación e integración. Para lograrlo, necesitamos vías de acceso que permitan a las personas comercializar sus productos e integrarlos económicamente al mundo, sin intermediarios que abusen de ellas. Estos cambios no ocurren en el corto plazo, pero en algún momento tienen que suceder, y ojalá sea así. Depende de cada uno de nosotros para que esto ocurra.

### FORMACIÓN Y VISIÓN

Hay muchas facultades de economía en el país. ¿Qué distingue a un economista formado en la Ulima?

El pensamiento crítico. Un economista de la Universidad de Lima tiene bases numéricas muy sólidas, pero su formación no se queda únicamente en los números. Está preparado para encontrar las relaciones entre ellos y comprender el impacto que generan en las personas. No se trata simplemente de que dos más dos sean cuatro, sino de entender cómo ese valor numérico se conecta con la realidad. Esa capacidad de ir más allá del número lo distingue.

### ¿De qué manera esa formación sigue influenciando tu trabajo?

Lo que más me marcó, y que aún mantengo, es que la universidad despertó en mí el pensamiento crítico y una curiosidad constante. Como suelo decir, se trata de una curiosidad por necesidad. ¿Por qué? Porque en los cursos teníamos los libros de macroeconomía y microeconomía, te enseñaban el capítulo 1, pero en los exámenes te hacían pensar y reflexionar más allá de ese capítulo. Y eso es algo que hasta hoy se mantiene. Es imposible que alguien te diga o enseñe todo. Si no tienes curiosidad, no vas a llegar lejos. Por eso, yo lo lla-

### Distinción.

Con Julio Velarde, presidente del Banco Central de Reserva del Perú, quien recibió el doctorado *honoris causa* de la Ulima en el 2025, y la rectora Patricia Stuart, ambos al centro.



**Ética y consecuencia.** Derteano asegura que, en el largo plazo, siempre tiene recompensa ser íntegro, ayudar a quien lo necesite, comportarse correctamente y esforzarse.



mo curiosidad por necesidad, un hábito que se consolidó después de cinco años como alumno de la universidad.

### ¿Qué otras habilidades adquiriste en la Ulima para encarar el mundo profesional?

Se nos alentaba a trabajar en equipo y a compartir, porque la intensidad y la rigurosidad eran tales que resultaba más sencillo dividir las tareas. Para ello, cada uno debía cumplir bien su parte. Al mismo tiempo, esto te obligaba a decidir con quién querías trabajar y con quién valía la pena hacerlo. No solo había una educación formal, sino también existía una formación implícita que no estaba en el plan de estudios, pero que te exigía —si querías ser exitoso y terminar la carrera en cinco años— actuar de una manera estratégica.

### ¿Hubo experiencias que fueron puntos de inflexión en tu formación?

Tuve muy buenos profesores, pero recuerdo en especial a Juan José Marthans, quien me enseñó política monetaria y me ayudó a incorporarme a la vida profesional. Él fue superintendente de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP. Es un gran profesional, íntegro, de quien aprendí mucho. No solo aprendes de lo que te dictan los profesores en las clases, sino también de cómo son ellos, de cómo se dirigen a los demás y de cómo encaran distintas situaciones.

### Cuando eras alumno, ¿cómo imaginabas tu porvenir profesional y personal?

Cuando era estudiante, vivíamos en un país que no tenía futuro.

#### Los ochenta.

Así es. Había hiperinflación, terrorismo y cero inversión. La gente migraba. Era un país fracasado. En cambio, hoy el Perú tie-



ne un futuro enorme. Tenemos que ser capaces de aprovechar las oportunidades.

### ¿No perdiste las esperanzas?

No. En esa inocencia de cuando tienes dieciocho años, piensas que, si te esfuerzas, te va a ir bien. Y es verdad. Hay dos cosas que le repito a todo el mundo cada vez que puedo: el esfuerzo y el ser una buena persona pagan. Pagan en el largo plazo, no en el corto plazo. Ser íntegro, ayudar a quien lo necesite, comportarte correctamente y esforzarte tienen recompensa.

### ¿Qué le dirías al Lionel Derteano que empezaba sus estudios de cachimbo?

No solo a Lionel, sino a cualquier estudiante, le diría: disfruta del camino. No pienses que vas a disfrutar recién cuando llegues a la meta, porque entonces puedes ser miserable durante el trayecto y de eso no se trata. Porque la meta nunca es definitiva; siempre se va moviendo. Es como correr en una trotadora: no hay un final claro. El fin lo pones tú. Por eso, disfruta el camino, esfuerzate siempre y sé una buena persona.

#### En familia.

Junto a su hijo, también llamado Lionel (con toga y birrete), quien terminó la carrera de Administración en la Ulima en el 2024.

## ping-pong

**La habilidad más valiosa que te dio la Ulima.**

Curiosidad por necesidad.

**Un consejo para los estudiantes Ulima.**

El esfuerzo paga.

**Ser graduado de la Ulima significa...**

Ser embajador de la Universidad de Lima.

**¿Qué aprendiste fuera del aula?**

Compartir con diferentes grupos.

**La Ulima es...**

Mi alma mater.