



## EL PROCESO DE PRIVATIZACION EN EL PERU

ECO. ADÁN VALDIVIEZO TRILLO

*La privatización de las empresas del Estado contribuirá a reestructurar la relación existente entre los sectores público y privado y a elevar la eficiencia, ya que permitirá que el libre mercado y la competencia sean los que determinen la asignación de recursos y la producción de bienes y servicios.*

*El rol de la privatización es particularmente importante como parte del conjunto de medidas que se relacionan con la promoción de la inversión, especialmente extranjera.*

38

### EL PROCESO DE PRIVATIZACION EN EL PERU

Un país emprende un proceso de privatización por diferentes razones y con distintos objetivos: saneamiento fiscal al transferir empresas deficitarias, redefinición del rol de Estado en la economía, desarrollo del mercado de capitales, entre otros.

En el caso peruano, podríamos señalar que el propósito del Gobierno

es redefinir el papel del Estado en la economía. En este sentido, el programa de privatización es un elemento dentro de un conjunto más amplio de reformas que se viene llevando a cabo. Dicho de otra forma, el proceso de privatización de empresas públicas no es considerado como un fin en sí mismo, sino como un medio para reasignar los roles del Estado y del sector privado, para conseguir una mayor eficiencia en la asignación de recursos y en la producción de bienes

---

y servicios.

## **OBJETIVOS TECNICOS DE LA PRIVATIZACION**

Los objetivos técnicos se refieren a metas empresariales, económico-financieras, y legales. Los principales objetivos empresariales son la viabilidad a largo plazo de las empresas, su rápida recuperación operativa, inversión sostenida y apoyo para generación de empleo productivo. Algunos de los objetivos económico-financieros establecidos incluyen: generación de ingresos fiscales, y aumento en el valor agregado de los bienes y servicios producidos. Los objetivos legales se refieren al establecimiento de un marco regulatorio moderno y simplificado que permita el desarrollo eficiente de las operaciones empresariales, principalmente en lo relativo a servicios públicos tales como la energía eléctrica.

## **CRITERIOS PARA INCLUIR A LAS EMPRESAS EN EL PROCESO DE PRIVATIZACION**

Las diversas empresas públicas van siendo incluidas en el proceso de privatización, según el cronograma establecido por La Comisión para la Promoción de la Inversión Privada (COPRI) a inicios del proceso. La selección de empresas para su inclusión en el proceso se realizó teniendo en cuenta aspectos de

eficacia del proceso, viabilidad empresarial y eficiencia económica. Las empresas más grandes e importantes ya han sido incluidas en el programa por requerir períodos largos para su total privatización. Asimismo, han sido consideradas, la mayor parte de empresas que enfrentan problemas críticos, a fin de incrementar sus probabilidades de supervivencia y promover su recuperación.

## **ETAPAS DEL PROCESO DE PRIVATIZACION**

El primer paso consiste en el nombramiento del Comité Especial respectivo, el cual se encargará de llevar a cabo la privatización de la empresa asignada.

Los Comités especiales son autónomos dentro de los lineamientos generales fijados por COPRI, y trabajan en estrecha coordinación con la Dirección Ejecutiva.

La primera función del Comité Especial es elaborar el plan de acción, en el cual se consigna el diagnóstico preliminar de la empresa y el cronograma detallado de la privatización. Según sea el caso y dependiendo de la complejidad e importancia relativa de la empresa, se realiza posteriormente un concurso para contratar asesores técnicos y financieros. Las

---

firmas invitadas son líderes en su campo, cuentan con amplia experiencia en procesos de privatización y valoración de empresas, así como con prestigio internacional.

Cabe destacar el apoyo técnico de Instituciones como el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Banco Mundial y la Organización de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI).

Asimismo, para apoyar el proceso de promoción se elabora información técnica, de mercado, financiera y legal, la cual es amplia, profunda y confiable. Esta información es presentada a través de prospectos y memoranda de información a los inversionistas potenciales previamente identificados.

## **MAYORES INVERSIONES CON LA PRIVATIZACION**

El rol de la privatización es particularmente importante como parte del conjunto de medidas que se relacionan con la promoción de la inversión, especialmente extranjera. Al respecto cabe destacar que como resultado de la privatización de HIERRO PERU, la inversión extranjera aumentará en más de US\$ 300 millones. De la misma manera, en otras empresas se están desarrollando planes de inversión como por ejemplo

en Minera Quellaveco, Minera Condestable, Solgas, etc.

Estos ejemplos evidencian la potenciabilidad de la privatización, más aún si tenemos en cuenta la existencia de muchas empresas del Estado que resultan atractivas para inversionistas extranjeros en los sectores de pesquería, comunicaciones, petróleo, servicios de puertos y aeropuertos, etc.

Finalmente, el planeamiento del proceso de privatización debe tener en cuenta que la estrategia a aplicarse en cada una de las empresas será diferente, puesto que cada una de ellas enfrenta una situación específica. Aunque ya son conocidos los problemas generales de las empresas del Estado-débil situación patrimonial y financiera y frágil posición competitiva -es necesario comprender que no se trata de la privatización de un paquete de empresas; sino que los diversos procesos deberán ser ejecutados en forma diferenciada. Particularmente, la labor de promoción es diferente para cada empresa.

•