

# Cooperar para compartir

---

Benjamín Jarufe Z.

Ingeniero industrial por la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI). Ex director del Centro de Investigación de la Producción Industrial de la Universidad de Lima. Miembro del Programa Bolívar y del Control de Proyectos de Investigación Tecnológica Industrial (Copiti).

---

*En la Universidad de Lima se ha instalado la Oficina de Enlace del Programa Bolívar, con el propósito de promover la cooperación y las alianzas del sector productivo con instituciones públicas y privadas, financieras y tecnológicas, orientando sus esfuerzos hacia la convergencia, el acuerdo y apoyo mutuo. Para ello se están propiciando una serie de mecanismos y proyectos, como el proyecto "Vuelta al campo" que describimos en este artículo. Experiencias como ésta pueden ser de interés para los estudiantes y, en general, para las personas que buscan el desarrollo del agro y las empresas agroindustriales.*

La convocatoria que hiciera el Programa Bolívar (I Foro de la Empresa Latinoamericana de Punta del Este) de "cooperar para compartir" parece no sólo factible sino inevitable. Instituciones públicas y privadas, financieras y tecnológicas, gremiales y académicas, están orientando sus esfuerzos hacia la convergencia, el acuerdo, y la alianza.

La globalización económica y la revolución tecnológica mundial, especialmente en el campo de la información y las comunicaciones, son indicadores de la realidad que caracteriza nuestra época. Las empresas tecnológicamente deficientes no podrán competir comercialmente con bienes y servicios de alto valor agregado. Las tecnologías se crean y modifican actualmente a gran velocidad.

Los productores de bienes y servicios, es decir, las empresas, deberán ser los actores del proceso de innovación tecnológica. Sin embargo, en el país existe una falta de cooperación entre agentes de desarrollo: empresas, universidades, centros de investigación, bancos, agencias de regulación y promoción, etc. Ha existido una tradicional separación entre actividades académicas y productivas, lo que ha debilitado a ambas.

Es importante superar barreras institucionales que impidan una operación más armónica del conjunto.

Para un pequeño y mediano empresario, una importante opción para crecer y consolidarse en mercados ampliados y altamente competitivos, es buscando alianzas y cooperación. Las fórmulas son muchas si se tiene la información y el asesoramiento adecuados.

Con la intención de promover la cooperación y las alianzas del sector productivo, la Oficina de Enlace del Programa Bolívar instalada en la Universidad de Lima, está propiciando una serie de mecanismos y proyectos que ha denominado: "Hablemos de negocios en... (la Universidad de...)", "Camino a la competitividad", "Vuelta al campo", "Empresas de participación comunitaria", "Capacitación laboral para reducir el desempleo", "Nuevo enfoque de política industrial para las pyme", "Desarrollo tecnológico de la madera y el mueble", etc. Todos se encuentran a disposición de los interesados en las oficinas del Programa Bolívar. A continuación describimos uno de estos mecanismos:

## 1. Proyecto "Vuelta al campo"

El proyecto "Vuelta al campo" se concibe para apoyar a pequeños propietarios rurales, asistiendo integralmente todas las necesidades para el desarrollo de sus propiedades, como: análisis de suelos, técnicas de sembrío, modernos manejos agrícolas, vacunación y alimentación animal, apoyo en la comercialización de los productos generados, creación de agroindustrias y, sobre todo, la concientización del productor para tratar su propiedad como una empresa.

Para la ejecución de estas actividades técnicas, se conforma un equipo multidisciplinario de profesionales en las áreas de agronomía, zootecnia, veterinaria, administración rural e ingeniería industrial, quienes asisten integralmente a las propiedades que se agrupan en un módulo. Este módulo está constituido por diez técnicos de nivel superior que atienden a un grupo de 50 propiedades rurales. Se supone que cada propiedad ocupa una superficie no mayor de 50 hectáreas, de tal manera que cada módulo del proyecto asista, en forma integral, un máximo de 2.500 hectáreas.

El equipo de técnicos es monitoreado por un coordinador, que se une jerárquicamente a nivel regional con un coordinador general, quien es responsable del seguimiento y evaluación del grupo, visitando las propiedades y orientando las actividades dentro de las exigencias y tendencias actuales del mercado.

Cada técnico estará acompañado por un alumno asistente que cursa los últimos años de facultad en las áreas de especialización señaladas (o técnicos agrícolas de nivel medio), promoviendo de este modo la vinculación universidad-empresa, y permitiendo a los alumnos las vivencias prácticas relacionadas con las enseñanzas teóricas recibidas en la facultad o instituto.

### 1.1 Objetivos:

Los principales objetivos del proyecto "Vuelta al campo" son:

- Aumento de la productividad en no menos de 30%.
- Aumento de la producción en no menos del 50%.
- Reversión de la tendencia migratoria campo/ciudad.
- Generación de oportunidades de trabajo para profesionales egresados de las facultades rurales y técnico-administrativas.

- Creación de una política agraria para los distritos o municipalidades atendidas.
- Incremento lucrativo de la propiedad rural.
- Apoyo en la comercialización de los productos cultivados.
- Reducción de la interferencia ocasionada por los intermediarios.
- Disminución del precio al consumidor final.
- Creación de empresas agroindustriales.

### 2.1 Metodología:

#### *Primera fase: Selección de los distritos (o municipios) de cada región*

El proyecto se inicia con la selección del municipio. Los requisitos para que un municipio sea elegido son:

- Que esté próximo a una universidad con especialidades rurales, para que se pueda promover la integración universidad-empresa.
- Que posea un perfil agropecuario y la estructura necesaria para la implementación del proyecto.

#### *Segunda fase: Formación de la asociación de técnicos*

Está formada por diez técnicos, profesionales de nivel superior preparados en facultades ligadas al medio rural, con especialidades concordantes con el perfil agropecuario del distrito (o municipio) de cada región; y por un coordinador del grupo.

Adicionalmente, se seleccionarán diez estudiantes que se encuentren cursando los últimos años de facultad, de manera que puedan experimentar y complementar sus conocimientos teóricos. Cada profesional estará acompañado por un practicante (a falta de alumnos, éstos podrán ser sustituidos por técnicos agropecuarios de nivel medio).

#### *Tercera fase: Selección de las propiedades rurales*

Definido el municipio y el grupo técnico, se efectúa una convocatoria, a través de un medio de comunicación local o cartas, invitando a los productores interesados en participar en el proyecto. El motivo de la convocatoria es realizar una reunión para

sensibilizar a los productores y proceder a su selección, siguiendo con la inscripción ordenada y algunos requisitos, como:

- Ser un pequeño propietario rural que desea ser atendido.
- Tener voluntad de realizar las modificaciones sugeridas por los técnicos, para lograr los incrementos en la producción y en la productividad.

#### *Cuarta fase: Determinación del estado en que se encuentran los inmuebles*

En esta fase se inicia la ejecución del proyecto, realizando un levantamiento de la situación y estudiando los problemas existentes en cada propiedad.

#### *Quinta fase: Diagnóstico*

Los técnicos del proyecto elaboran un diagnóstico sobre cada propiedad afiliada, levantando una base de datos, los cuales darán origen a un plan de acción, que será desarrollado junto con el productor para todo un año agrícola, teniendo en cuenta las características del área y la región.

#### *Sexta fase: Ejecución del plan de acción*

En esta fase se inician las mejoras y modificaciones en los aspectos productivos y en todo lo concerniente a la propiedad. Las principales medidas que generalmente se toman son:

- *Corrección del suelo*  
Se realizan análisis de suelos en los inmuebles y se establecen las recomendaciones pertinentes.
- *Asistencia en el sembrío*  
Orientación necesaria y seguimiento sobre la siembra de cualquier cultivo que haya sido escogido previamente para ser implantado en la propiedad.
- *Asistencia para la crianza de animales*  
Comprende:  
*Control sanitario.*- Se realizan pruebas sobre brucelosis y tuberculosis; y, en los casos positivos, se ejecutan contrapruebas para la confirmación de los resultados. También se realiza una vacunación masiva contra aftosa, y

se procede con orientaciones para vacuna antirrábica y carbúnculo sintomático.

*Alimentación.*- Indicaciones para alimentos complementarios y aditivos de alimentación balanceada para bovinos y otros animales. Así mismo, se darán orientaciones para el mejor cultivo de las pasturas.

*Reproducción.*- Implantación de la inseminación artificial para el mejoramiento de las cualidades genéticas del ganado.

*Manejo.*- Orientaciones para el control de parásitos externos e internos.

- *Asistencia técnica integral*

*Administrativa.*- Apoyo para la contratación de nuevos empleados, recomendando y orientando a los productores para la contratación de mano de obra permanente y con registro de cartera. Apoyo en la contabilidad rural.

*Productividad.*- Recomendaciones para la corrección de suelos, control fitosanitario, sembríos intercalados, rotación de cultivos, regulación de maquinarias, etc.

- *Apoyo en las cosechas y almacenamiento*

Los productores son orientados sobre aspectos de la cosecha, la regulación de maquinas y la mejor forma de almacenamiento, reduciendo así las enormes pérdidas existentes en ese período crítico para el agricultor, ya que cualquier falla resulta una pérdida de todo el trabajo ejecutado por él durante todas las etapas del cultivo.

- *Comercialización*

El productor es informado de la mejor época para vender su producto y es orientado para una mejor venta. Se asesora en todo lo referido a la comercialización, es decir, a encontrar el mejor camino entre el productor y el consumidor final, de tal manera que aumenten las utilidades del primero y se reduzcan los costos para el segundo.

- *Recopilación y análisis de datos*

Mensualmente se realiza análisis cualitativos y cuantitativos de los datos, que luego se difunden por medio de boletines. Así mismo, todas las alteraciones y operaciones efectuadas en la propiedad asistida durante el mes son ingresadas al sistema, actualizando los datos concernientes a la propiedad, posibilitando el análisis

de cada una de manera independiente, y del módulo en su conjunto.

- *Planteamiento de perfiles agroindustriales*

Seleccionar, estudiar y presentar perfiles de proyectos de inversión, para la creación de empresas agroindustriales de participación comunitaria, permitiendo integrar a pequeños inversionistas de una misma comunidad y ofreciéndoles alternativas, a través de la identificación de oportunidades de negocio.

### 3. *Consecución de metas*

Para la implantación del proyecto "Vuelta al campo", el interesado, ya sea municipalidad distrital, secretaría de desarrollo regional, asociación rural, etc., deberá entrar en contacto con el departamento de extensión de la universidad de la zona, solicitando participar en el proyecto.

Definidas las participaciones económicas porcentuales para el financiamiento requerido entre las partes: universidad, municipio o región, y los productores, se conforma la Asociación de Asistentes Técnicos Agropecuarios de la zona, que será la unidad gestora de los recursos financieros y coordinadora de las actividades técnicas del distrito o municipio.

Los resultados esperados son:

- Generación de empleos en cada pequeña propiedad asistida.
- Aumento de producción en 50%, aproximadamente, en las pequeñas propiedades.
- Mejor calidad en los productos.
- Diversificación de cultivos.
- Creación de empresas agroindustriales, etc.

El proyecto pretende, a través de la asistencia técnica integral, lograr un cambio de mentalidad en el pequeño productor rural peruano, incitándolo a tomar actitudes profesionales en:

- Implantación de nuevos cultivos.
- Control sanitario.
- Programas de mejoramiento animal por inseminación artificial.
- Instalación de ferias de productores.
- Cursos sobre diversos asuntos dirigidos a los productores rurales y a los técnicos del proyecto.

- Construcciones y mejoras en las propiedades.
- Adquisiciones de máquinas e implementos agrícolas.
- Análisis de suelos en todas las propiedades y consecuentes recomendaciones.